Ein Bild, das Person, Mann, Anzug, darstellend enthält.

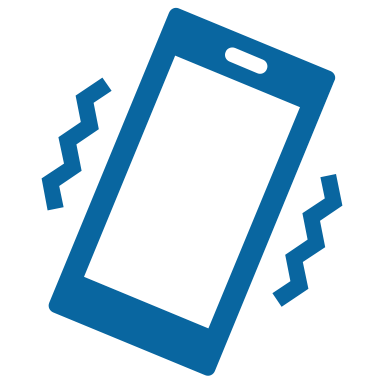
Automatisch generierte Beschreibung

Michael Eitel

Interim Manager

& Consultant

**So erreichen Sie mich**



 +49 171 5802137

michael@eitel-michael.com

[Michael Eitel Consulting und Interim Management](https://www.eitel-michael.com/) 

Ziegelhüttenweg 21, 92242 Hirschau

**Über mich in Kürze**

Berater und Auditor mit Spezialisierung auf IT Risk & Compliance. Insbesondere Identity und   
Access Management (Berechtigungsmanagement) und die Optimierung von IT-Governance-

und Compliance-Prozessen zählen zu meinen Schwerpunkten.

[Ein Bild, das Text enthält.

Automatisch generierte Beschreibung](https://www.eitel-michael.com/)

Ein Bild, das Person, Mann, Anzug enthält.

Automatisch generierte Beschreibung

**Michael Eitel**

**Interim Manager und Consultant**

Persönliche Daten

Diplom-Betriebswirt (FH)

Jahrgang 1973 | deutscher Staatsbürger

Kernkompetenzen

**Interim Management & Consulting mit Schwer-punkt IT & GRC-Prozesse sowie Prozessopti-mierung (Lean Six Sigma), Identity und Access-management (Berechtigungsmanagement)**. Einsatzgebiet DACH.

Zertifikate

* Lead Auditor ISO 27001
* Lean Management & Six Sigma Black Belt
* CISA Information Systems Auditor
* Cobit® 5
* CISM Information Security Manager
* Datenschutzbeauftragter (EU-DSGVO), ISO2700x auf Basis BSI Grundschutz
* Professional SCRUM-Master (PSMI-Zertifikat)
* Projektmanager (IHK)
* IT-Sicherheitsbeauftragter (IHK)

Fach- und Branchenkompetenz

* (IT-)Governance, Risk & Control und IT-Security-Management, Identity- und Access- Management
* Six Sigma & Lean Management: Projektmanagement und Prozessoptimierung in IT und Rechnungswesen im Mittelstand (Projektleiter, Business-Analyst, Projekt-koordination)
* (Interim-)Manager im Mittelstand (Handel, Dienstleistung, Automotive) für verschiedene Aufgaben. Insbesondere IT, Rechnungswesen und Controlling
* Branchen: Banken, Dienstleistungen im Handel, Schwerpunkt Autohäuser und Automotive
* 15 Jahre Praxis als Führungskraft

Examen | Skills

* Abschluss als Betriebswirt FH, Vertiefung Management und Automobilwirtschaft
* COSO Enterprise Risk Management & Internal Control Integrated Framework
* Sarbanes-Oxley-Act (SOX) - internes Kontrollsystem (IT)

**Werte und Stärken**

Hands-on

Arbeits-effizienz

Strukturierte Arbeitsweise

Lösungs-orientierung

Prozess-

orientierung

Analytische Denkweise

Service-

orientierung

Schnelle

Auffassungs-gabe

Boden-

ständig

Belastbar



**Software-Kenntnisse**

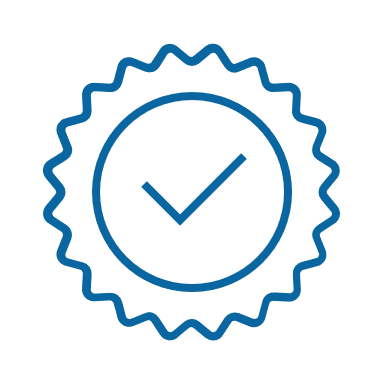
|  |  |
| --- | --- |
| **MS Office** | **Sonstiges** |
| * **MS Excel inklusive Pivot, PowerQuery  und VBA** * MS Word * MS PowerPoint * MS Visio * MS Project | * Jira * Service Now * Project Libre * Minitab * Datev-Buchhaltung & Kostenrechnung * ERP-Systeme * und viele mehr |



**Skills in Bezug auf Berechtigungsmanagement sowie**

**Identity und Access Management**

* Berechtigungsmanagement
* Privileged Account und Access Management (PAM)
* Diesbezügliche regulatorische Anforderungen aus der MARisk, BAIT, VAIT und den   
  EBA Guidelines für IKT / ICT bzw. IT Sicherheit
* Internal Control & internes Kontroll-System (IKS) bezüglich der Berechtigungsvergabe
* Berechtigungsmanagement-Projekte mit Six Sigma und Lean-Management-Methodik
* Funktionstrennung und Segregation of Duties; Umsetzung von Funktionstrennung im Berechtigungskonzept
* Passwort Safe und Vaulting (zum Beispiel Cyberark)
* Erstellung und Anpassung für Berechtigungskonzepte und Rollenkonzepte
* Projektmanager und Prozessmanager für oben angeführte Themen



**Skills in Bezug auf IT-Sicherheit und Risk-Management**

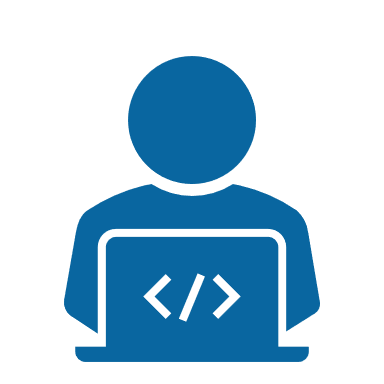
* Lead Auditor ISO 27001
* Digital Opartional Resilience Act - DORA (Schulung)
* Nachweis Kritis Prüfverfahrenskomptenz nach §8a BSIG
* Enterprise Risk Management nach Coso Framework und ISO 31000 Risiko-Management-  
  Leitlinien (Risk Management)
* Internal Control / Internes Kontrollsystem in Anlehnung an COSO Internal Control Integrated Framework und COBIT
* IT General Controls; ITGC
* Testing und Auditing von Key Controls in- und außerhalb der IT
* IT-Sicherheitsgesetz und IT-Sicherheitsleitlinien (ITSM)
* Regulatorische Anforderungen und Datenschutz (BDSG und EU-DSGVO)
* IT-Sicherheits-Management nach ISO 27001 und 27002, sowie BSI Grundschutz
* IT Governance, Risk & Compliance- und sonstige GRC-Fragen
* Internal Audits im IT-GRC-Umfeld sowie Key Control Testing (Compliance Testing)
* IT Controlling und Auslagerungsmanagement
* Information Security Management (CISM)
* Audit von Informationssystemen (CISA)
* Wirtschaftlichkeit von Internal Control
* Sarbanes Oxley Act (SOX) und SOX Audits
* Einführung von Kennzahlensystemen (KRI, KPI) und Steuerung von Compliance Prozessen
* Projektmanager und Prozessmanager für o.a. Themen

****

**Sprachkenntnisse**

Deutsch Muttersprache, C2

Englisch verhandlungssicher, B2



**Beruflicher Werdegang**

Seit 03.2017 **Michael Eitel – Consulting und Interim Management**

*Selbstständig als Interim Manager und Consultant*

[IT-Security](https://www.eitel-michael.com/beratungsleistungen/it-governance-risk-and-compliance-beratung/)

[und](https://www.eitel-michael.com/beratungsleistungen/it-governance-risk-and-compliance-beratung/)

[GRC-Beratung](https://www.eitel-michael.com/beratungsleistungen/it-governance-risk-and-compliance-beratung/)

[Identity und](https://www.eitel-michael.com/identity-access-management-beratung/)

[Access Management](https://www.eitel-michael.com/identity-access-management-beratung/)

[Six Sigma](https://www.eitel-michael.com/six-sigma-beratung/)

[Beratung](https://www.eitel-michael.com/six-sigma-beratung/)

12.2015 – 09.2016 **ELWO Elektro Wolkersdorf GmbH, Rednitzhembach**

*Leiter von Finanzen und Controlling*

09.1996 – 08.2015 **Autohaus Eitel GmbH & CO KG, Freihung-Thansüß**

*Geschäftsführer*

**Verantwortung**

* 200 Mitarbeiter
* Umsatz von 65 Millionen Euro jährlich erreicht
* Einkauf und Absatz, IT

**Aufgaben**

* Projektmanagement
* Finanzen und Controlling
* Wirkend im Bereich des Personalwesens
* Von Januar bis Juni 2015 in der Funktion als (vorläufiger) Eigenverwalter im Rahmen eines Eigenverwaltungsverfahrens gemäß INSO tätig



**Studium | Praktikum | Auslandssemester**

1995 – 1996 **Fachhochschule Nürtingen, Geislingen**

*Schwerpunktstudium, Vertiefungsrichtung Automobilwirtschaft und*

*Unternehmensführung*

Abschluss als Diplom-Betriebswirt (FH)

1995 **Toyota Deutschland GmbH, Köln-Marsdorf**

*Praktikum im Rahmen des Studiums in den Bereichen Marketing und PR*

1994 – 1995 **Fachhochschule Nürtingen, Geislingen**

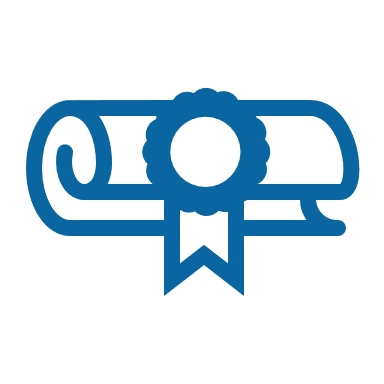
*Hauptstudium*

09.1993 – 02.1994 **Northwood University, Cedar Hill, Texas, USA**

Auslandssemester im Rahmen des Studiums

1992 – 1993 **Fachhochschule Nürtingen, Geislingen**

*Grundstudium mit Vordiplom*



**Wesentliche Zertifikate | Weiterbildungen**

2020 IT-Sicherheitsbeauftragter

2019 CISM

2019 Lean Six Sigma Black Belt

2018 ISO 2700f auf Basis-BSI-Grundschutz

2018 Projektmanager IHK

2017 CISA

2017 Datenschutzbeauftragter



**Projekte**

2022 – dato **Internationales Kreditinstitut/Online Bank**

* Implementierung und Optimierung von Interims-Prozessen für IT-Kontrollen (Schwerpunkt Berechtigungsmanagement)
* Zuarbeit zu und Prozess-Walkthroughs mit den Auditoren und Wirtschaftsprüfern (SOX)
* Schulungen der Kontroll-Verantwortlichen und Support zur Kontroll-durchführung
* Schwerpunkt der Kontrollen: Identity und Access Management
* Closing-Vorbereitung (Dokumentation) für Audit-Feststellungen

2020 – 2021 **Internationales Kreditinstitut**

* Beratung, Optimierung und Steuerung von Berechtigungskonzepten und relevanten Prozessen im Berechtigungsmanagement (interne Vorgaben und Regulatorik)
* Identity & Access Management
* Automatisierung der Reporterstellung und Optimierung des Berichtswesens (Reporting)

2019 – 2020 **Internationales Kreditinstitut**

* Beratung, Optimierung und Steuerung von Prozessen
* Einführung von KPIs und KRIs im IT-Control-Umfeld
* Beratung bei der Umsetzung von Controls zur Erzielung der Compliance und der regulatorischen Anforderungen

2017 – 2018 **Internationales Kreditinstitut**

* Key Control Testing IT (Sarbanes-Oxley-Act; internes Kontroll-System)

insbesondere für User Access Management Controls, GAP-Analyse und Reporting

2016 **CFO in einem mittelständischen Bereich**

* Aufbau Berichtswesen
* Liquiditätsplanung
* Businessplanung
* Kosten- und Leistungsrechnung
* Kommunikation mit Kapitalgebern und vieles mehr

2015 **Eigenverwaltung – Erfolgscontrolling**

* Überwachung der Erfolgskennzahlen in der Eigenverwaltung als Geschäftsführer in der Insolvenz
* Einleitung von Gegenmaßnahmen, Parametrisierung der Auswertungslandschaft auf kurzfristige Ergebnisse
* Gläubigerausschuss: Vorbereitungen, Abstimmungen, Entscheidungsvorbereitung, Ausführung und mehr

2014 **Einführung Landing Pages und Google-Werbung**

* Einführung von Microsites zur Bewerbung von Mietwagen und Werkstattleistungen
* Pflichtenheft, Festlegung von Keywords, Ausschreibung, Vergabe und Überwachung der Ergebnisse
* Controlling des Erfolgs mit Adaption der Google-Einstellungen in Adwords

2013 **Einführung eines neuen Sachkontenrahmens**

* Umstellung des Kontenrahmens von SKR 03 auf SKR 51 (KFZ-Branchenkontenrahmen)
* Sicherstellung der Schnittstellen zu 4 Automobilherstellern
* Vorbereitung der Auftragsverwaltung und Parametrisierung der Auswertungen
* Sicherstellung der Vergleichbarkeit von Vorjahreszahlen
* Schulung der FIBU-Mitarbeiter auf den neuen Kontenrahmen und diverse Kostenrechnungsmerkmale
* Aufteilung von Umstellungsaufgaben und Koordination der Ergebnisse
* Veranstaltung von Workshops und vielem mehr

2012 **Erweiterung des ERP-Systems**

* Einführung diverser Erweiterungs-Tools wie das CRM-System, CTI und die Prozess-Steuerung
* Erstellung eines Pflichtenheftes
* Ausschreibung, Beauftragung Einführung, Schulung und Integration

2010 **Betreuung der LAN-WAN-Erweiterung**

* Erweiterung des MPLS-Netzes auf höhere Bandbreiten
* Anpassung der lokalen Infrastruktur und Netzwerkkapazität und des logischen Aufbaus und Ausschreibung sowie der Umsetzung, etc.

2009 **Einführung einer Intranet-Lösung**

* Einführung einer Intranet-Lösung (Portal) zur Verbesserung der Kommunikation
* Bestehend aus Individual-Programmierung durch einen Freelancer, Pflichtenheft-Erstellung, Angebotseinholung, Vergabe, Überwachung Umsetzung, Mitarbeiterschulung und mehr

2008 **Einführung Liquiditätsplanung (rollierend)**

* Einführung einer Liquiditätsplanung auf Excel-Basis „bottom-up“
* Einführung Windows-Server mit Citrix-Festlegung von Hierarchieebenen, Bedarfsanalyse, Benutzerrechtevergabe, Schulung der Mitarbeiter, Veranstaltung von Workshops und Vernetzung der Excel-Tabellen für übergreifende Auswertungen
* Erstellung der Excel-Eingabemasken, Formelerstellung und Funktionsprüfung

[Ein Bild, das Text enthält.

Automatisch generierte Beschreibung](https://www.eitel-michael.com/projekte/)